



STUDIO LEGALE MALINCONICO

Roma: Corso Vittorio Emanuele II, 284, 00186  
Milano: Piazza S. Pietro in Gessate, 2, 20122 (Studio Legale Guardamagna)  
Tel (+39) 06 68 300 271 – Fax (+39) 06 489 067 98  
e-mail [segreteria@maavv.com](mailto:segreteria@maavv.com)

## PROF. AVV. CARLO MALINCONICO

### DATI PERSONALI

---

Data di nascita: 31 maggio 1950      Luogo di nascita: Roma  
Tel. Fisso 0668300271      Mobile 3358205678

### ATTUALE POSIZIONE PROFESSIONALE

---

- **Professore Ordinario di Diritto dell'Unione Europea;**
- **Avvocato abilitato al patrocinio davanti alle giurisdizioni superiori;**
- **Titolare dal 2003 dello Studio Legale Malinconico**
- **Presidente del Salone della Giustizia (International Justice Forum [www.salonegiustizia.it](http://www.salonegiustizia.it));**
- **Presidente di Sezione onorario del Consiglio di Stato**

### PRECEDENTI ATTIVITA' PROFESSIONALI

---

#### MAGISTRATURA

- **Presidente di Sezione onorario del Consiglio di Stato;**
- **Consigliere di Stato dal 31 dicembre 1983 al 17 aprile 2002;**
- **Avvocato dello Stato dal 1976 al 1985;**

#### ISTITUZIONI

- **Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri dal 29 novembre 2011 al 10 gennaio 2012;**
- **Segretario Generale della Presidenza del Consiglio dei ministri dal 17 maggio 2006 al 18 maggio 2008;**
- **Capo del Dipartimento degli affari giuridici e legislativi della Presidenza del Consiglio dei Ministri dal maggio 1996 al luglio 2001;**
- **Direttore Generale dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas, anni 2001 e 2002;**
- **Consigliere giuridico dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato dal luglio 1992 al dicembre 1997;**
- **Esperto dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas, dal 1998 al 2001**
- **Capo dell'ufficio legislativo del Ministero del tesoro dal marzo 1995 al maggio 1996;**
- **Capo ufficio legislativo del Ministero delle partecipazioni statali dal luglio 1990 al luglio 1992;**
- **Consigliere giuridico presso gli uffici legislativi dei seguenti Ministeri in ordine successivo dal 1986 al 1990: Ministero della marina mercantile,**

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministero dei trasporti, Ministero del Tesoro

#### UNIVERSITÀ E INSEGNAMENTO

- **Professore Ordinario di Diritto dell'Unione Europea nell'Università degli Studi di Roma – Tor Vergata dal 2005 al 2011;**
- **Prorettore della Scuola Superiore dell'economia e delle finanze anno 2005/2006;**
- **Professore Ordinario di Diritto dell'Unione Europea nell'Università degli Studi di Udine dal 2002 al 2005;**
- **Università Mercatorum – Docente al Master di II livello in “European transport infrastructures law and economics”, anno accademico 2017/2018;**
- **Università degli Studi di Salerno – Docente al corso integrativo “Autorità Amministrative Indipendenti e principi costituzionali”, anno 2016/2017;**
- **LUISS di Roma - Docente di diritto della concorrenza nel corso integrativo tenuto presso le cattedre di diritto amministrativo, diritto pubblico dell'economia, diritto delle comunicazioni di massa, anno accademico 1993/94;**
- **Università Bocconi di Milano - Docente di Istituzioni di diritto pubblico, a decorrere dall'anno accademico 1999-2000;**
- **Consorzio E.T.L – European Transport Law di Trieste, con il coordinamento scientifico dell'Università di Udine – Docente al Master in “Diritto europeo dei trasporti”: “I principi generali del diritto comunitario”, anno accademico 2001/2002;**
- **Università degli Studi di Lecce - ISUFI - Docente al Master in “Public and International Management – Settore “Diritti Istituzionali e Politiche Euromediterranee”: Il ruolo del funzionario pubblico europeo”, anno accademico 2001/2002;**
- **Università degli Studi Milano-Bicocca – Dipartimento giuridico delle istituzioni nazionali ed europee - Docente al Master in “Diritto comunitario della concorrenza e dei contratti internazionali”, anno accademico 2001/2002;**
- **Università degli Studi di Salerno – Docente al Corso di diritto ambientale, anno accademici 2001/2002;**
- **Università di Roma Tor Vergata – CEIS – Docente al Master in “Economia della concorrenza e della regolazione delle public utilities”: Regimi autorizzatori delle opere infrastrutturali, espropri, indennizzi, servitù”, anno accademico 2001/2002**

#### ENTI E SOCIETÀ

- **Commissario straordinario della Fondazione Valore Italia del MISE da aprile 2012 a novembre 2012;**

- **Presidente della FIEG – Federazione Italiana Editori di Giornali dal 9 luglio 2008 al 29 novembre 2011;**
- **Consigliere di amministrazione di Atlantia s.p.a. dal 2009 al 2011;**
- **Consigliere di amministrazione di Autostrade s.p.a. dal 2009 al 2011;**
- **Consigliere di amministrazione della ACEGAS s.p.a. di Trieste fino ad aprile 2003;**
- **Componente del Collegio dei revisori dell’Ufficio italiano dei cambi nel 1996;**
- **Componente della Commissione di disciplina UNIRE negli anni 1994-1995;**
- **Consigliere di amministrazione della Banca nazionale del lavoro-Credito Industriale S.p.A. dal 1989 fino alla fusione di detta società nella Banca Nazionale del Lavoro nel 1994**

COMMISSIONI DI  
STUDIO E  
SPORTIVE

- **Presidente del Comitato per la revisione del Codice ambientale, istituito dal Ministro dell’ambiente e della tutela del territorio e del mare con d.m. n. GAB/DEC/2009/0000055 del 3 luglio 2009;**
- **Componente della Corte federale della Federazione Italiana Gioco Calcio fino al luglio 2006;**
- **Coordinatore della Struttura di missione della Presidenza del Consiglio dei Ministri per speciali procedure contenziose con le istituzioni europee dal 2001 al 2002;**
- **Presidente della Commissione per il recepimento delle direttive comunitarie, di cui all’art. 19 della legge 16 aprile 1987, n. 183, dal 1996 al 2001;**
- **Presidente delle riunioni “pacchetto” con la Commissione europea per la definizione precontenziosa delle controversie derivanti dall’applicazione delle disposizioni in materia di mercato unico, dal 1996 al 2001;**
- **Componente della commissione di studio per l’analisi dei problemi inerenti alla privatizzazione degli enti di gestione e delle società del sistema delle partecipazioni statali, nominato dal Ministro per le partecipazioni statali;**
- **Componente della Commissione ministeriale per la redazione del regolamento di attuazione della legge quadro sui lavori pubblici (c.d. legge Merloni);**
- **Componente dello *steering group* del progetto pilota danese per la costituzione di una rete di autorità indipendenti nel campo degli appalti pubblici, con il supporto della Commissione europea (anni 1996-2002);**
- **Componente della Commissione per le carte federali della Federazione Italiana Pallacanestro nel 1986**

AUTORE DE:

1. *Troppe leggi e troppa burocrazia: spunti per la semplificazione legislativa e la semplificazione burocratica in "Reinventare l'amministrazione", a cura di L. Tivelli. Il periscopio delle idee, Roma, 2017;*
2. *Commento agli articoli 29, 114 e 122 del Codice dei Contratti Pubblici, in "Commentario al Codice dei Contratti Pubblici", diretto da G. F. Ferrari e G. Morbidelli, 2017;*
3. *Il sistema delle fonti e loro evoluzione; Le procedure, tra tradizione ed innovazione; Precontenzioso e contenzioso in fase di gara; Appalti in altri settori in "I contratti pubblici" a cura di M. Corradino, D. Galli, D. Gentile, M. C. Lenoci e C. Malinconico. Wolters Kluwer, Milano, 2017;*
4. *La tormentata apertura alla concorrenza: società e servizi pubblici locali. Lo stato del sistema della municipalizzate fino alla legge Madia in Come superare il socialismo municipale a cura di Carlo Malinconico. Rubbettino, Soveria Mannelli, 2016;*
5. *Liberalizzazioni e privatizzazioni. La strada per l'inferno è lastricata di buone intenzioni in Meno Stato più società a cura di Lamberto Dini e Antonio Marzano. Il periscopio delle idee, Roma, 2016;*
6. *Principi comuni alle modalità di affidamento in Il nuovo diritto dei contratti pubblici, opera diretta da F. Caringella, P. Mantini, M. Giustiniani. Dike, Roma, 2016;*
7. *Contributo al volume La riforma costituzionale ai raggi X, a cura di Pino Pisicchio e Luigi Tivelli, Il Periscopio delle idee, Roma, 2016;*
8. *Commento agli articoli 31, 33, 206 e 207 del Codice dei Contratti Pubblici, in "Commentario al Codice dei Contratti Pubblici", diretto da G. F. Ferrari e G. Morbidelli, Egea, Milano, 2013;*
9. *Appalti pubblici nei settori speciali. Ragioni e peculiarità della disciplina settoriale. Le prospettive dopo Lisbona, in Il Trattato di Lisbona. Due anni d'applicazione. Atti della giornata di studio in ricordo di Francesco Caruso. Editoriale scientifica, Roma, 2011;*
10. *L'affidamento in house, in D.P.U.E., 2008, Parte I, 30;*
11. *The basic requirements of an appropriate judicial review, D.P.U.E., 2008, Parte I, 3;*
12. *Servizi d'interesse generale e armonizzazione nel quadro dell'integrazione mediterranea. Assetti istituzionali e modelli di regolazione, in L'Europa e il Mediterraneo. Profili giuridici ed economici. Il Mulino, Bologna, 2013;*
13. *Manuale breve di diritto amministrativo, Giuffrè, Milano, 2008;*
14. *"Il project financing" in Trattato sui contratti pubblici diretto da Sandulli M.A., De Nictolis R. e Garofoli R., Giuffrè, Milano, 2008.*
15. *I beni ambientali, monografia del Trattato di diritto amministrativo diretto da G.Santaniello, edito dalla CEDAM, 1991, di prossima riedizione;*

16. *Codice degli appalti pubblici e privati, VIII edizione, Il Sole 24ore - Pirola, Milano, 2008;*
17. *Formulario del contenzioso amministrativo, Giuffrè, Milano, 2005, (coautore e coordinatore);*
18. *I principi del Trattato CE in materia di politica monetaria in "ASTRID – Rassegna" n. 17 del 2005;*
19. *Gli aiuti di Stato tra obbligo di recupero e preclusioni di diritto processuale interno, in Diritto processuale amministrativo, Giuffrè, Milano, 2005;*
20. *Il servizio universale dei trasporti, relazione al convegno sui "Processi di deregolamentazione dei servizi pubblici", Università degli Studi di Salerno, 2002;*
21. *Il principio di proporzionalità - Relazione al convegno "Autorità e consenso nell'attività amministrativa", Varenna 20-22 settembre 2001, Giuffrè, Milano 2002;*
22. *Coautore del Commento al regolamento di attuazione della legge quadro sui lavori pubblici, Giuffrè, Milano, 2001;*
23. *Il riordino della normativa su ambiente e tutela del territorio, in Pianificazione territoriali e tutela dell'ambiente, a cura di Franco Bassi e Leopoldo Mazzaroli, Torino, 2000;*
24. *Strumenti per la riforma amministrativa, in Iter Legis, I, 2000, p.7;*
25. *The institutional profile and powers of the utility regulator, Relazione tenuta alla Twelfth Planary Session of the OECD advisory group on privatisation (AGP) in Helsinki il 17-18 settembre 1998, in Rivista italiana di diritto pubblico ordinario, Giuffrè, 1999, 1213;*
26. *Le microriforme in via di attuazione, relazione al Convegno della SIOI, Salerno, 1999, in Iter legis, maggio-giugno 1999;*
27. *I procedimenti di aggiudicazione, in Il procedimento davanti alle Autorità indipendenti, Quaderni del Consiglio di Stato, Giappichelli, Torino, 1999;*
28. *La legislazione complessa: procedure e strutture dell'istruttoria compiuta dal Governo, relazione al Seminario Nazionale di Studio su "Formazione per le tecniche legislative", Torino 17-18 giugno 1999, in Iter Legis, anno III, novembre-dicembre 1999;*
29. *Ambito soggettivo e oggettivo della legge quadro sui lavori pubblici, in Commento alla legge 19 febbraio 1994, n. 109, a cura di L. Giampaolino, A.M. Sandulli, e G. Stancanelli, Milano, 1999;*
30. *Le concessioni e le convenzioni relazione al convegno "Servizi pubblici locali e nuove forme di amministrazione" (atti del XLI convegno di studi di scienza dell'amministrazione, Varenna, Villa Monastero, 21-23 settembre 1995), Giuffrè, Milano, 1997;*
31. *Aiuti di Stato, in Trattato di diritto amministrativo europeo diretto da M.P. Chiti e G.Greco, Milano, 1997;*

32. *Il Consiglio di Stato nel sistema delle autorità indipendenti in "Il consiglio di stato e la riforma costituzionale," a cura di CASSESE Sabino, Giuffrè, Milano, 1997;*
33. *Persona e mercato – a cura di VETTORI G., Cedam, Padova, 1996;*
34. *Le impugnazioni dei provvedimenti dell'Autorità Garante della concorrenza e del mercato - Relazione al convegno "Antitrust tra diritto nazionale e diritto comunitario- Antitrust between Ec law and National law" Treviso, 5-6 maggio 1995, Giuffrè, Milano 1996;*
35. *Le funzioni amministrative delle autorità indipendenti, in "I garanti delle regole", Bologna, 1996;*
36. *Le norme costituzionali nel pubblico impiego (atti del XXXIX convegno di studi di scienza dell'amministrazione, Varenna, Villa Monastero, 16-18 settembre 1993, Giuffrè, Milano 1995;*
37. *Il nuovo ruolo dell'aeroporto – Relazione al convegno "L'attività dell'Unione europea, del legislatore italiano, dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato", Venezia, 14-15 ottobre 1994, Giuffrè, Milano, 1995;*
38. *Tutela della concorrenza e aiuti di Stato nel diritto comunitario, in Studi in onore di Franco Piga, Milano, 1992 ed in Riv.it.dir.pubbl.comunitario, 1992, 431;*
39. *Distretto militare, Digesto pubbl., Utet, Torino, 1991, vol. IV, 114;*
40. *Disciplina militare, Digesto pubbl., Utet, Torino, 1990, IV edizione, vol V, 279;*
41. *Commento alla direttiva del Consiglio del 18 luglio 1989, che modifica la direttiva 71/305/CEE che coordina le procedure di aggiudicazione degli appalti di lavori pubblici (89/440/CEE), in Rivista italiana di diritto pubblico comunitario, 1991, 215*
42. *Altri numerosi saggi, note a sentenza ed articoli di dottrina sul Corriere giuridico Ipsosa negli anni 1985-1986, in materie varie, quali la requisizione per pubblica utilità, la tutela dell'indennità personale, la responsabilità dell'esercente la professione medica, i tributi, l'ambiente.*
43. *Condirettore con Maurizio Maresca e Enzo Moavero Milanesi della Rivista Diritto e Politiche dell'Unione Europea, ed. Giappichelli, Torino;*
44. *Componente il comitato scientifico delle riviste:  
Diritto processuale amministrativo, ed. Giuffrè, Milano;  
Rivista italiana di diritto pubblico comunitario, ed. Giuffrè, Milano.*

## PREMI E RICONOSCIMENTI

---

- **2019 Avvocato dell'anno in diritto amministrativo – premio le Fonti 2019;**
- **2018 Avvocato dell'anno in diritto amministrativo – premio le Fonti 2018;**
- **2017 Boutique di eccellenza dell'anno nel settore del diritto dei trasporti - Premio Le Fonti 2017;**
- **2016 Avvocato dell'anno in diritto amministrativo - Premio Le Fonti 2016;**
- **2015 Boutique di eccellenza dell'anno nel settore del diritto amministrativo – Premio Le Fonti 2015.**

## ISTRUZIONE

---

- **1968 – 1972 Università degli Studi di Milano: Laurea in giurisprudenza con tesi in diritto penale: La responsabilità del direttore di periodico per i reati commessi a mezzo stampa;**
- **Abilitazione all'esercizio della professione legale** nell'anno 1976, presso la Corte d'Appello di Milano;
- **Nominato procuratore dello Stato**, a seguito di concorso, nell'anno 1976;
- **Nominato uditore giudiziario**, a seguito di concorso, nell'anno 1977;
- **Inserito nella riserva di giuristi della Commissione CEE** nell'anno 1979, a seguito di concorso su base europea;
- **Nominato avvocato dello Stato**, a seguito di concorso, nell'anno 1980, e poi tale dal 1980 al 1985 presso l'Avvocatura dello Stato di Milano, con funzioni di difesa e di consulenza legale per lo Stato e la Regione nelle cause civili, penali e amministrative;
- **Nominato referendario dei Tribunali amministrativi regionali**, a seguito di concorso, nell'anno 1980;
- **Nominato Consigliere di Stato**, a seguito di concorso nel 1985

## LINGUE STRANIERE

---

- Buona conoscenza della lingua inglese (*Cambridge certificate in advanced English*).
- Conoscenza discreta della lingua francese

ONORIFICENZE E TITOLI ONORIFICI

---

- **Cavaliere di gran croce dell'ordine al merito della Repubblica italiana;**

Autorizzo il trattamento dei dati personali.

Roma, 17 gennaio 2020.

Prof. Avv. Carlo Malinconico